

سوالات استخدامی : استاندارد های مدیریت پروژه

۱- نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. ابزارهای متوسط ۲. ابزارهای سطح بالا ۳. ابزارهای چند کاربره ۴. ابزارهای سطح پایین

۲- " ایجاد و آماده سازی یک مسیر شغلی رسمی برای مدیران پروژه " از اهداف کدامیک از گزینه های ذیل می باشد؟

۱. سازمان ماتریس متعادل ۲. دفتر مدیریت پروژه
۳. سازمان ماتریسی ۴. سازمان طرح و برنامه ریزی پروژه

۳- کدام مورد شامل مجموعه ای از پروژه هاست که بصورت هماهنگ مدیریت می شوند؟

۱. استراتژی ۲. ماموریت ۳. برنامه ۴. طرح

۴- تمام پروژه ها شامل چند گروه فرایندی می باشند؟

۱. ده ۲. چهار ۳. هشت ۴. پنج

۵- بطور معمول مدیر پروژه و اعضای اصلی تیم در چه مرحله ای انتخاب می شوند؟

۱. در خلال گروه فرایندی آغازین ۲. در فرایند پیش آغاز
۳. در خلال گروه فرایندی برنامه ریزی ۴. گزینه الف و ب

۶- الگوی تجاری پروژه اغلب در چه سندی بیان می گردد؟

۱. بیانیه محدوده مقدماتی ۲. بیانیه تجاری پروژه
۳. ساختار شکست سازمانی ۴. ساختار شکست کار

۷- فرایند " ایجاد ساختار شکست کار "مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت کیفیت

۸- مبنای تصمیم گیری درباره انتخاب یک پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. برنامه ریزی هزینه
۳. برنامه ریزی استراتژیک ۴. گزینه ب و ج

۹- کدام مورد شامل شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی تغییرات در محدوده پروژه می باشد؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار ۲. برنامه ریزی محدوده
۳. تعریف محدوده ۴. کنترل محدوده

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل بر تمام فازهای چرخه عمر پروژه تاثیرگذار است؟

۱. فرایند برنامه ریزی ۲. فرایند کنترل و پایش ۳. فرایند اجرا ۴. فرایند آغازین

۱۱- اولین گام در مدیریت محدوده پروژه چیست؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار ۲. کنترل محدوده
۳. تعریف محدوده ۴. برنامه ریزی محدوده

۱۲- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند.

۱. مونت کارلو ۲. شش سیگما ۳. فریدمن ۴. برنامه ریزی کیفی

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. پارتو ۲. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۳. شکست ۴. پیگیری سریع

۱۴- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. ریسک ۲. هزینه ۳. زمان ۴. منابع

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با بازپرداخت تاخیری ۲. پیمان با قیمت ثابت
۳. پیمان زمان و مواد ۴. پیمان با بازپرداخت هزینه

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. اداره پیمان ۲. برنامه ریزی پیمان
۳. برنامه ریزی خرید و تامین ۴. انتخاب فروشندگان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. اجتماعی ۲. اعتبار بخشی ۳. فیزیولوژیکی ۴. امنیت

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. زنجیره تامین ۲. زنجیره بحرانی ۳. تحلیل سه نقطه ای ۴. تحلیل پارتو

۱۹- کدامیک از روشهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. مورفی
۲. پراکندگی
۳. ایشیکاوا
۴. هیستوگرام

۲۰- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده
۲. موافقتنامه محدوده
۳. خط مبنای محدوده
۴. تثبیت محدوده

۲۱- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. دیاگرام های شبکه
۲. ایشیکاوا
۳. پارتو
۴. هیستوگرام

۲۲- کدام مورد اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد؟

۱. ساختار شکست کار
۲. مدیریت پرتفولیو
۳. نمونه گیری آماری
۴. شش سیگما

۲۳- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند.
۲. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند .
۳. محرک های قوی هستند.
۴. قاطع هستند.

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید
۲. انتخاب فروشندگان
۳. برنامه ریزی خرید و تامین
۴. مدیریت پیمان

۲۵- زمانبندی زنجیره بحرانی با استفاده از از تاخیر فعاليتها جلوگیری می کند.

۱. فرجه های آزاد
۲. فرجه های وابسته
۳. فرجه های مستقل
۴. فرجه های تغذیه کننده

۲۶- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیاftد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری مستقل
۲. شناوری جمعی
۳. شناوری آزاد
۴. بافر

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. ایجاد تیم پروژه
۲. حل تعارضات تیم پروژه
۳. برنامه ریزی منابع انسانی
۴. جذب اعضای تیم پروژه

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ب
2	ب
3	ج
4	د
5	د
6	الف
7	ج
8	ج
9	د
10	ب
11	د
12	د
13	الف
14	د
15	الف
16	ج
17	ب
18	د
19	ج
20	د
21	الف
22	الف
23	ب
24	الف
25	د
26	ج
27	ب

۱- کدام گزینه شکل استاندارد برای نمایش اطلاعات زمان بندی پروژه می باشد؟

۱. نمودار گانت ۲. نمودار پراکندگی ۳. نمودار پارتو ۴. نمودار فیش بن

۲- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر گواهینامه تخصصی مدیریت پروژه می باشد؟

۱. PMO ۲. PMP ۳. PPM ۴. گزینه الف و ب

۳- کدامیک از گزینه های ذیل از مهمترین مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. قاطع هستند. ۲. از لحاظ فنی قابل رقابت اند. ۳. آینده نگرند. ۴. کاملاً از مدیریت ارشد خویش تبعیت می کنند.

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت منابع انسانی ۴. مدیریت تدارکات

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۱. دفتر پروژه ۲. دفتر طرحهای استراتژیک ۳. دفتر برنامه ریزی و کنترل ۴. دفتر مدیریت پروژه

۶- یک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۱. فرایند ۲. فاز ۳. بسته کاری ۴. پورتفولیو

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت یکپارچگی

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۱. شناسایی ریسک ها ۲. کیفیت ارتباطات ۳. کیفیت منابع ۴. بهره وری تیمی

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. برنامه ریزی ۴. اجرایی

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. برنامه ریزی ۳. اختتام ۴. آغازین

۱۱- عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند.

۱. ساختار شکست کار ۲. محدوده ۳. تدارکات ۴. کیفیت

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. تضمین محدوده ۴. تایید محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۲. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه
۳. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه
۴. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. انبساط محدوده ۲. خزش محدوده ۳. نگاشت محدوده ۴. پراکنش محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل کدام مورد می باشد؟

۱. اقلام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. بسته های کاری ۴. مایل استون ها

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه کدام مورد می باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها
۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. برآورد مدت زمان فعالیت ها
۴. ایجاد زمانبندی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. الزامی ۲. خارجی ۳. اختیاری ۴. داخلی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. گانت چارت ۲. پراکندگی ۳. مسیر بحرانی ۴. زنجیره بحرانی

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. پارتو ۲. فیش بن ۳. مورفی ۴. پارکینسون

۲۰- کدام گزینه شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد؟

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. کنترل کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. بازخورد محصول ۴. اطمینان پذیری

۲۲- عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است.

- ۱. هزینه ارزیابی
- ۲. هزینه پیشگیری
- ۳. هزینه خرابی داخلی
- ۴. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت کدام عبارت استفاده می شود؟

- ۱. شناسایی محدوده پروژه
- ۲. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه
- ۳. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه
- ۴. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

- ۱. امنیتی
- ۲. اعتبار بخشی
- ۳. خود شکوفایی
- ۴. اجتماعی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

- ۱. بیانیه محدوده - لیست سازمانی
- ۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
- ۳. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی
- ۴. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

- ۱. تخصیص منابع
- ۲. تسطیح منابع
- ۳. مازاد تخصیص
- ۴. موازنه هزینه - زمان

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای کدام مورد است؟

- ۱. کنترل کیفیت
- ۲. تضمین کیفیت
- ۳. تعیین برتری های شخصیتی
- ۴. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه

۲۸- کدامیک از پیمان های بازپرداخت هزینه دارای بیشترین ریسک برای خریدار می باشد؟

- ۱. هزینه به علاوه مبلغ ثابت
- ۲. هزینه به علاوه مبلغ تشویقی
- ۳. هزینه به علاوه مبلغ سرجمعی
- ۴. هزینه به علاوه درصدی از هزینه ها

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	الف
2	ب
3	د
4	الف
5	د
6	الف
7	ب
8	د
9	ب
10	ب
11	ب
12	ج
13	د
14	ب
15	ج
16	الف
17	ج
18	ب
19	د
20	الف
21	د
22	ب
23	ج
24	ج
25	د
26	ب
27	ج
28	د

۱- هدف اصلی از انجام عملیات در یک سازمان چیست؟

۱. بقای کسب و کار
۲. انجام یک خدمت جدید
۳. ایجاد یک محصول منحصر به فرد
۴. الف و ب

۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه
۲. مدیریت محدوده
۳. مدیریت زمان
۴. مدیریت یکپارچگی

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS می باشد؟

۱. رویکرد بالا - پایین
۲. رویکرد قیاسی
۳. رویکرد پایین - بالا
۴. همه موارد

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های اختیاری
۲. وابستگی های الزامی
۳. وابستگی های خارجی
۴. وابستگی های علی و معلولی

۵- علت عدم اتمام یک پروژه مطابق اهداف پیش بینی شده زمان، هزینه و محدوده چیست؟

۱. عدم قطعیت
۲. محدودیت منابع
۳. محدودیت ذینفعان
۴. گزینه الف و ب

۶- کدامیک از نرم افزارهای ذیل اطلاعات پروژه های مختلف را یکپارچه می کند؟

۱. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه
۲. آنالیز یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت پروژه سازمانی
۴. مدیریت اطلاعات منابع

۷- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه تملک
۲. هزینه ارزیابی
۳. هزینه خرابی
۴. هزینه پیشگیری

۸- کدامیک از تکنیک ها یا فرایندهای ذیل بر بهره وری تیم پروژه تمرکز دارد؟

۱. تکنیک موج غلطان
۲. فرایند یکپارچه منطقی
۳. تکنیک پیگیری سریع
۴. تکنیک سه نقطه ای

۹- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. ایجاد ساختار شکست کار
۲. تعریف محدوده
۳. برآورد منابع محدوده
۴. برنامه ریزی محدوده

۱۰- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. شش سیگما ۲. تحلیل پارتو ۳. زنجیره بحرانی ۴. گزینه های الف و ب

۱۱- کدام گزینه در مورد عبارت از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه صحیح می باشد؟

۱. تجزیه محدوده ۲. خزش محدوده ۳. دلتای محدوده ۴. انحراف محدوده

۱۲- کدامیک از تکنیک ها یا روش های ذیل شامل بافرهایی می شود که از تاریخ اتمام پروژه حمایت می کند؟

۱. شکست ۲. پیگیری سریع ۳. نمودار گانت ۴. زنجیره بحرانی

۱۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. ایشیکاوا ۳. پراکندگی ۴. پارتو

۱۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. کنترل عملکرد ۴. انتخاب فروشندگان

۱۵- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. کنترل منابع ۲. تسطیح منابع ۳. تخصیص منابع ۴. تجهیز منابع

۱۶- انجام تضمین کیفیت پروژه به کدامیک از گروه های فرایندی مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. اجرایی ۲. پایش و کنترل ۳. اختتامی ۴. برنامه ریزی

۱۷- هدف نهایی روش شش سیگما دستیابی به کمتر از کدام خطا در هر یک میلیون مورد است صحیح است؟

۱. ۳/۴ خطا ۲. ۳۴ خطا ۳. ۴/۸ خطا ۴. ۴۸ خطا

۱۸- تئوری X و تئوری Y مک گرگور به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت کیفیت ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۹- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟

۱. مشتریان پروژه ۲. حامیان پروژه ۳. ذینفعان پروژه ۴. سرمایه گذاران پروژه

۲۰- کدام یک از تکنیک برای موازنه میان هزینه و زمان انجام یک فعالیت بکار می رود؟

۱. نمودار پراکندگی ۲. مونت کارلو ۳. پیگیری سریع ۴. شکست

۲۱- در کدامیک از رویکردهای ذیل از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. رویکرد علی و معلولی ۲. رویکرد بالا - پایین ۳. رویکرد قیاسی ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۲- تکنیکی که از شاخه‌های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی، برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می‌کند.

۱. دلفی

۲. فیش بن

۳. شکست

۴. نگاشت ذهنی

۲۳- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی

۲. فرایندهای پایش و کنترل

۳. فرایندهای آغازین

۴. فرایندهای اختتامی

۲۴- در کدامیک از پیمان های ذیل ، خریداران پروژه با کمترین ریسک مواجه هستند؟

۱. پیمان قیمت ثابت

۲. پیمان قیمت گذاری واحد

۳. پیمان زمان و مواد

۴. پیمان با باز پرداخت هزینه

۲۵- کدام گزینه شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد؟

۱. فرایندهای پایش و کنترل

۲. فرایندهای برنامه ریزی

۳. فرایندهای اختتامی

۴. فرایندهای اجرایی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده

۲. خط مبنای محدوده

۳. تثبیت محدوده

۴. سند محدوده

۲۷- درخواست طرح پیشنهادی (RFP) از خروجی های کدام فرایند می باشد؟

۱. برنامه ریزی پیمان

۲. برنامه ریزی محدوده

۳. برنامه ریزی کیفیت

۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۲۸- در کدامیک از تئوری های ذیل بین عامل های انگیزشی و عامل های بهداشتی تمایز وجود دارد؟

۱. تئوری پارکینسون

۲. سلسله مراتب مازلو

۳. تئوری هرزبرگ

۴. تئوری مک کلاند

۲۹- فرایند بهبود پنج مرحله ای (DMAIC) در شش سیگما بیانگر چیست؟

۱. برنامه ریزی، پایش، تحلیل، اجرا و مستند سازی

۲. تعریف مسئله، سنجش، تحلیل، بهبود و کنترل

۳. تعریف مسئله، تحلیل، برنامه ریزی، اجرا و کنترل

۴. برنامه ریزی، تحلیل، اجرا، کنترل و اختتام

۳۰- مهمترین مزیت تکنیک شکست چیست؟

۱. کاهش هزینه اتمام پروژه

۲. کاهش محدوده پروژه

۳. کاهش ریسک پروژه

۴. کاهش زمان اتمام پروژه

:

شماره سوال پاسخ صحيح

- | | |
|----|-----|
| 1 | الف |
| 2 | د |
| 3 | د |
| 4 | الف |
| 5 | د |
| 6 | ج |
| 7 | الف |
| 8 | ب |
| 9 | ج |
| 10 | د |
| 11 | ب |
| 12 | د |
| 13 | ب |
| 14 | ج |
| 15 | ب |
| 16 | الف |
| 17 | الف |
| 18 | د |
| 19 | ج |
| 20 | د |
| 21 | ج |
| 22 | د |
| 23 | د |
| 24 | الف |
| 25 | الف |
| 26 | ج |
| 27 | الف |
| 28 | ج |
| 29 | ب |
| 30 | د |

۱- کدام عبارت از موارد به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.

۱. عملیات ۲. طرح ۳. پورتفولیو ۴. پروژه

۲- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. تنوع ریسک ۲. تنوع ذینفعان ۳. تنوع ارتباطات ۴. محدودیت منابع

۳- کدامیک از حوزه های دانش ذیل جزو هسته اصلی مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت هزینه ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت کیفیت

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت منابع انسانی ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت زمان ۴. مدیریت تدارکات

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۱. دفتر طرحهای استراتژیک ۲. دفتر برنامه ریزی و کنترل

۳. دفتر پروژه ۴. دفتر مدیریت پروژه

۶- کدامیک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۱. فرایند ۲. فاز ۳. بسته کاری ۴. پورتفولیو

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت تدارکات ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت یکپارچگی

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۱. کیفیت ارتباطات ۲. شناسایی ریسک ها ۳. بهره وری تیمی ۴. کیفیت منابع

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. اختتام ۲. برنامه ریزی ۳. اجرایی ۴. پایش و کنترل

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. آغازین ۴. برنامه ریزی

۱۱- کدام عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند؟

۱. کیفیت ۲. ساختار شکست کار ۳. محدوده ۴. تدارکات

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

- ۱. تعریف محدوده
- ۲. تضمین محدوده
- ۳. تایید محدوده
- ۴. برنامه ریزی محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

- ۱. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
- ۲. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه
- ۳. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه
- ۴. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً چه می نامند؟

- ۱. خزش محدوده
- ۲. نگاشت محدوده
- ۳. پراکنش محدوده
- ۴. انبساط محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل کدام مورد می باشد؟

- ۱. اقلام کاری
- ۲. پورتفولیو ها
- ۳. مایل استون ها
- ۴. بسته های کاری

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه کدام گزینه می باشد؟

- ۱. برآورد منابع فعالیت ها
- ۲. برآورد مدت زمان فعالیت ها
- ۳. ایجاد زمانبندی فعالیت ها
- ۴. تعیین توالی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

- ۱. خارجی
- ۲. اختیاری
- ۳. داخلی
- ۴. الزامی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

- ۱. مسیر بحرانی
- ۲. زنجیره بحرانی
- ۳. پراکندگی
- ۴. گانت چارت

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

- ۱. فیش بن
- ۲. مورفی
- ۳. پارکینسون
- ۴. پارتو

۲۰- کدام گزینه شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد؟

- ۱. تضمین کیفیت
- ۲. کنترل کیفیت
- ۳. تشخیص کیفیت
- ۴. برنامه ریزی کیفیت

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

- ۱. کارایی
- ۲. اطمینان پذیری
- ۳. بازخورد محصول
- ۴. بازدهی

۲۲- کدام عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است؟

۱. هزینه پیشگیری
۲. هزینه ارزیابی
۳. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون
۴. هزینه خرابی داخلی

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت استفاده می گردد.

۱. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه
۲. شناسایی محدوده پروژه
۳. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه
۴. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. اعتبار بخشی
۲. خود شکوفایی
۳. اجتماعی
۴. امنیتی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی
۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
۳. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی
۴. بیانیه محدوده - لیست سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع
۲. مازاد تخصیص
۳. موازنه هزینه - زمان
۴. تسطیح منابع

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای کدام مورد است؟

۱. تضمین کیفیت
۲. کنترل کیفیت
۳. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه
۴. تعیین برتری های شخصیتی

۲۸- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. انتخاب فروشندگان
۲. برنامه ریزی پیمان
۳. اداره پیمان
۴. برنامه ریزی خرید و تامین

۲۹- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با بازپرداخت تهاتر
۲. پیمان زمان و مواد
۳. پیمان با بازپرداخت هزینه
۴. پیمان با قیمت ثابت

۳۰- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات کدام مورد پروژه می باشد؟

۱. منابع
۲. هزینه
۳. زمان
۴. ریسک

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	الف
2	د
3	ج
4	ب
5	د
6	الف
7	ب
8	ج
9	الف
10	د
11	ج
12	ب
13	ج
14	الف
15	د
16	د
17	ب
18	ج
19	ج
20	د
21	ب
22	الف
23	الف
24	ب
25	الف
26	د
27	د
28	د
29	الف
30	الف

۱- مهمترین ابزار برای تثبیت محدوده چیست؟

۱. تدارکات ۲. بازرسی ۳. ساختار شکست کار ۴. بیانیه محدوده

۲- کدامیک از موارد ذیل جزو حوزه های کمکی دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد نگاشت ذهنی ۳. رویکرد تجمعی ۴. رویکرد پایین - بالا

۴- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۵- نمودار گانت پیگیری چیست؟

۱. نمودار گانتی که اطلاعات ورودی و خروجی پروژه را با هم مقایسه می کند
۲. نمودار گانتی که رویدادهای شروع و پایان پروژه را با هم مقایسه می کند
۳. نمودار گانتی که اطلاعات برنامه ریزی شده و واقعی پروژه را با هم مقایسه می کند
۴. گزینه الف و ب

۶- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۷- مدلی است که به توصیف پنج مرحله برای تشکیل تیم پروژه می پردازد.

۱. مدل پارکینسون ۲. مدل هم افزایی ۳. مدل تاکمن ۴. مدل فیش بن

۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. پراکندگی محدوده ۴. تایید محدوده

۹- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند.

۱. مونت کارلو ۲. برنامه ریزی کیفی ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۱۱- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه ۲. منابع ۳. ریسک ۴. زمان

۱۲- حاصل یک پیمایش رفت در تحلیل مسیر بحرانی چیست؟

۱. زودترین تاریخ شروع و زودترین تاریخ پایان هر فعالیت
۲. زودترین تاریخ شروع و دیرترین تاریخ پایان هر فعالیت
۳. دیرترین تاریخ شروع و زودترین تاریخ پایان هر فعالیت
۴. دیرترین تاریخ شروع و دیرترین تاریخ پایان هر فعالیت

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. رویداد ۲. مایل استون ۳. فاز کاری ۴. بسته کاری

۱۴- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند.

۱. پیگیری سریع ۲. مایل استون ۳. موج غلطان ۴. فرایند

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری
۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان
۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی ۳. اعتبار بخشی ۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه
۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه
۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۱۹- کدامیک از تکنیک ها و روشهای ذیل از فرایند بهبود DMAIC پیروی می کند؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل فیش بن ۳. شش سیگما ۴. نمونه گیری آماری

۲۰- کدامیک از موارد ذیل جزو ورودی های اولیه برای ایجاد ساختار شکست کار پروژه می باشد؟

۱. ساختار سازمانی ۲. منشور پروژه ۳. برنامه تدارکات پروژه ۴. طرح مدیریت پروژه

۲۱- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۲- فرایند ایجاد بیانیه مقدماتی محدوده پروژه با کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه ارتباط بیشتری دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- آزمون به جای مسائل فنی، بر تناسب سیستم با فعالیت سازمان تکیه دارد.

۱. واحد ۲. یکپارچگی ۳. پذیرش کاربر ۴. سیستم

۲۴- تمرکز اصلی دستور کار پیمان (SOW) بر چیست؟

۱. تدارکات پروژه ۲. زمان پروژه ۳. کیفیت پروژه ۴. منابع انسانی پروژه

۲۵- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اجرایی ۳. برنامه ریزی ۴. اختتام

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند ۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۸- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۹- کارکرد اصلی فرجه های تغذیه کننده در کجاست؟

۱. زمانبندی زنجیره بحرانی ۲. تامین و تدارکات زنجیره بحرانی ۳. زمانبندی مسیر بحرانی ۴. تقویم منابع مسیر بحرانی

۳۰- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد.

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ب
2	الف
3	ج
4	الف
5	ج
6	ج
7	ج
8	ج
9	ب
10	ج
11	ب
12	الف
13	د
14	الف
15	ج
16	ب
17	ج
18	ج
19	ج
20	د
21	ب
22	ب
23	ج
24	الف
25	د
26	د
27	ج
28	د
29	الف
30	ب

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. کیفیت ۳. زمان ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت کیفیت ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت تدارکات

۴- عبارت از پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان است.

۱. تثبیت محدوده ۲. بیانیه محدوده ۳. ساختار شکست ۴. خط مبنای محدوده

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- وظیفه اصلی نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی چیست؟

۱. مدیریت و کنترل سازمان پروژه ۲. یکپارچه سازی اطلاعات پروژه های مختلف
۳. کنترل منابع سازمانی ۴. زمانبندی و بودجه بندی پروژه های سازمانی

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تاخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

۱. پیگیری سریع ۲. فرجه تغذیه کننده ۳. شناوری آزاد ۴. شناوری مستقل

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از $4/3$ خطا در هر یک میلیون مورد است.

۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح پایین تری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی ۳. اعتبار بخشی (کسب احترام) ۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه
۲. سرمایه گذاران پروژه
۳. مشتریان پروژه
۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. شکست
۳. موج غلطان
۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

۱. منحصر بفرد بودن
۲. قطعیت داشتن
۳. نیازمندی به منابع
۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی است از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاشت ذهنی
۲. دلفی
۳. فیش بن
۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرایندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. تعریف محدوده
۳. کنترل محدوده
۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری
۲. هزینه بهره برداری
۳. هزینه خرابی
۴. هزینه ارزیابی

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بسته کاری
۲. مایل استون
۳. فرایند
۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی فرایندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه
۲. ساختار شکست کار
۳. تعیین انحرافات فنی و مالی
۴. تعیین سبد پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل مورفی
۳. زنجیره بحرانی
۴. گزینه های الف و ب

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرایندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت
۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی
۴. کنترل زمانبندی

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. تسویه حساب پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده اغلب در گروه فرایندهای پروژه جای می گیرند.

۱. آغازین ۲. اختتامی ۳. برنامه ریزی ۴. پایش و کنترل

۲۶- در از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد.

۱. نگاشت ذهنی ۲. رویکرد قیاسی ۳. رویکرد بالا - پایین ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera ۲. Microsoft Project

۳. Plan view ۴. VPMi

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

۱. بیانیه محدوده ۲. ساختار شکست کار ۳. تثبیت محدوده ۴. گزینه ب و ج

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها

۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

۱. PN ۲. PERT ۳. GERT ۴. CPM

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	د
3	ج
4	الف
5	الف
6	ب
7	ب
8	ب
9	ج
10	الف
11	الف
12	ج
13	ب
14	الف
15	ب
16	ب
17	ج
18	الف
19	الف
20	ج
21	ج
22	ب
23	ج
24	ج
25	ب
26	ب
27	د
28	الف
29	ج
30	ب

۱- به کارهایی گفته می شود که در یک سازمان برای بقای کسب و کار انجام می شود.

۱. پروژه ۲. پورتفولیو ۳. عملیات ۴. طرح

۲- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۳- کدامیک از حوزه های دانش ذیل جزو هسته اصلی مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت کیفیت ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت هزینه

۴- ساختارهای شکست کار از ابزارها و تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت تدارکات ۲. مدیریت منابع انسانی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۵- کدامیک از گزینه های ذیل مسئول هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه درون یک سازمان می باشد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر پروژه
۳. دفتر طرحهای استراتژیک ۴. دفتر برنامه ریزی و کنترل

۶- یک شامل مجموعه ای از فعالیت ها است که برای رسیدن به نتیجه خاص جهت دار شده اند.

۱. پورتفولیو ۲. بسته کاری ۳. فرایند ۴. فاز

۷- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۸- فرایند واحد منطقی (RUP) بر کدامیک از گزینه های ذیل تکیه دارد؟

۱. بهره وری تیمی ۲. کیفیت منابع ۳. کیفیت ارتباطات ۴. شناسایی ریسک ها

۹- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اختتام ۳. برنامه ریزی ۴. اجرایی

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل پس از فرایند اجرایی نیازمند بیشترین زمان و منابع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. برنامه ریزی ۳. اختتام ۴. آغازین

۱۱- عبارت از تمام کارهایی است که در خلق محصولات و فرایندهای پروژه نقش دارند.

۱. کیفیت ۲. ساختار شکست کار ۳. محدوده ۴. تدارکات

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. تضمین محدوده ۴. تایید محدوده

۱۳- ورودی های اولیه برای ایجاد یک ساختار شکست کار کدامند؟

۱. بیانیه محدوده - طرح مدیریت پروژه
۲. منشور پروژه - برنامه زمانبندی پروژه
۳. منشور پروژه - برنامه تدارکات پروژه
۴. ساختار سازمانی - برنامه زمانبندی پروژه

۱۴- تمایل محدوده پروژه برای گسترده تر و بزرگتر شدن را اصطلاحاً می نامند.

۱. انبساط محدوده ۲. خزش محدوده ۳. نگاشت محدوده ۴. پراکنش محدوده

۱۵- پایین ترین سطح ساختار شکست کار شامل می باشد.

۱. اقلام کاری ۲. پورتفولیو ها ۳. بسته های کاری ۴. میل استون ها

۱۶- پس از تعریف فعالیت های پروژه، مرحله بعدی مدیریت زمان پروژه می باشد.

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. برآورد مدت زمان فعالیت ها ۴. ایجاد زمانبندی فعالیت ها

۱۷- کدامیک از وابستگی های ذیل توسط تیم پروژه تعریف می گردد؟

۱. الزامی ۲. خارجی ۳. اختیاری ۴. داخلی

۱۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو ابزارها و تکنیک های ایجاد زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. گانت چارت ۲. پراکندگی ۳. مسیر بحرانی ۴. زنجیره بحرانی

۱۹- این جمله بیانگر کدامیک از قوانین ذیل می باشد؟

((کار برای پر کردن زمانی که برای آن در نظر گرفته شده است، گسترش می یابد))

۱. پارتو ۲. فیش بن ۳. پارکینسون ۴. مورفی

۲۰- شامل تشخیص استانداردهای کیفیتی مرتبط با پروژه و چگونگی تامین این استانداردها می باشد.

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. تضمین کیفیت ۳. کنترل کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۲۱- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۲۲- عبارت از هزینه های برنامه ریزی و اجرای یک پروژه در حالت بدون خطا یا در محدوده ای قابل قبول از خطا است.

۱. هزینه ارزیابی ۲. هزینه پیشگیری
۳. هزینه خرابی داخلی ۴. هزینه تجهیزات سنجش و آزمون

۲۳- از نمودارهای ایشیکاوا یا استخوان ماهی جهت استفاده می گردد.

۱. شناسایی محدوده پروژه ۲. شناسایی ریشه مشکلات کیفی پروژه
۳. نمایش وابستگی بین فعالیت های پروژه ۴. نمایش پراکندگی منابع انسانی پروژه

۲۴- بر اساس سلسله مراتب مازلو، کدامیک از نیازهای ذیل بعنوان نیاز ترقی شناخته می شود؟

۱. امنیتی ۲. اعتبار بخشی ۳. خود شکوفایی ۴. اجتماعی

۲۵- ماتریس واگذاری مسئولیت (RAM) ماتریسی است که کارهای مندرج در را به افراد مسئول مندرج واگذار می کند.

۱. بیانیه محدوده - لیست سازمانی
۲. منشور پروژه - ساختار سازمانی
۳. ساختار شکست کار - ساختار شکست سازمانی
۴. بیانیه محدوده - ساختار سازمانی

۲۶- کدامیک از گزینه های ذیل بعنوان روشی جهت حل کردن ناسازگاری های منابع از طریق به تاخیر انداختن کارها مطرح است؟

۱. تخصیص منابع
۲. تسطیح منابع
۳. مازاد تخصیص
۴. موازنه هزینه - زمان

۲۷- شاخص مایرز - بریگز (MBTI) یک ابزار عمومی برای است.

۱. کنترل کیفیت
۲. تضمین کیفیت
۳. تعیین برتری های شخصیتی
۴. ارزیابی پیشرفت دوره ای پروژه

۲۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت تهاتر
۳. پیمان با بازپرداخت هزینه
۴. پیمان زمان و مواد

۲۹- مازاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه
۲. منابع
۳. ریسک
۴. زمان

۳۰- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. اداره پیمان
۳. انتخاب فروشندگان
۴. برنامه ریزی خرید و تامین

سؤالات	ياشيخ صحيح
1	ج
2	الف
3	الف
4	ج
5	الف
6	ج
7	ج
8	الف
9	ب
10	ب
11	ج
12	ج
13	الف
14	ب
15	ج
16	الف
17	ج
18	ب
19	ج
20	الف
21	ج
22	ب
23	ب
24	ج
25	ج
26	ب
27	ج
28	ب
29	ب
30	د

۱- نرم افزارهای مدیریت پروژه سازمانی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. ابزارهای سطح پایین ۲. ابزارهای متوسط ۳. ابزارهای سطح بالا ۴. ابزارهای چند کاربره

۲- " ایجاد و آماده سازی یک مسیر شغلی رسمی برای مدیران پروژه " از اهداف کدامیک از گزینه های ذیل می باشد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. سازمان طرح و برنامه ریزی پروژه
۳. سازمان ماتریسی ۴. سازمان ماتریس متعادل

۳- شامل مجموعه ای از پروژه هاست که بصورت هماهنگ مدیریت می شوند.

۱. برنامه ۲. طرح ۳. استراتژی ۴. ماموریت

۴- تمام پروژه ها شامل گروه فرایندی می باشند.

۱. چهار ۲. پنج ۳. هشت ۴. ده

۵- بطور معمول مدیر پروژه و اعضای اصلی تیم در چه مرحله ای انتخاب می شوند؟

۱. در فرایند پیش آغاز ۲. در خلال گروه فرایندی آغازین
۳. در خلال گروه فرایندی برنامه ریزی ۴. گزینه الف و ب

۶- الگوی تجاری پروژه اغلب در چه سندی بیان می گردد؟

۱. ساختار شکست کار ۲. ساختار شکست سازمانی
۳. بیانیه تجاری پروژه ۴. بیانیه محدوده مقدماتی

۷- فرایند " ایجاد ساختار شکست کار "مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت کیفیت ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۸- مبنای تصمیم گیری درباره انتخاب یک پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی استراتژیک ۲. برنامه ریزی هزینه
۳. برنامه ریزی کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۹- شامل شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی تغییرات در محدوده پروژه می باشد.

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار ۴. کنترل محدوده

۱۰- کدامیک از فرایندهای ذیل بر تمام فازهای چرخه عمر پروژه تاثیرگذار است؟

۱. فرایند آغازین
۲. فرایند برنامه ریزی
۳. فرایند اجرا
۴. فرایند کنترل و پایش

۱۱- اولین گام در مدیریت محدوده پروژه چیست؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. تعریف محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار
۴. کنترل محدوده

۱۲- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند

۱. مونت کارلو
۲. برنامه ریزی کیفی
۳. شش سیگما
۴. فریدمن

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. پارتو
۳. شکست
۴. پیگیری سریع

۱۴- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه
۲. ریسک
۳. منابع
۴. زمان

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری
۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان
۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت
۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی
۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل سه نقطه ای
۳. زنجیره بحرانی
۴. زنجیره تامین

۱۹- کدامیک از روشهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. مورفی ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۰- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۱- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۲- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

۲۳- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند
۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید ۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. مدیریت پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- زمانبندی زنجیره بحرانی با استفاده از از تاخیر فعاليتها جلوگیری می کند.

۱. فرجه های مستقل ۲. فرجه های آزاد
۳. فرجه های وابسته ۴. فرجه های تغذیه کننده

۲۶- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه ۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه ۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۲۸- مهمترین مزیت تکنیک شکست می باشد.

۱. اجرای موازی فعالیت ها
۲. کوتاه کردن زمان اجرای پروژه
۳. اولویت بندی منابع
۴. ایجاد تقویم پروژه

۲۹- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند

۱. پیگیری سریع
۲. مایل استون
۳. موج غلطان
۴. روش سه نقطه ای

۳۰- کدامیک از گزینه های ذیل بر برآورد منابع پروژه تاثیر خواهد گذاشت؟

۱. سازمان و استراتژی پروژه
۲. سازمان و طبیعت پروژه
۳. هزینه پروژه
۴. گزینه الف و ج

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	الف
3	الف
4	ب
5	د
6	د
7	د
8	الف
9	د
10	د
11	الف
12	ب
13	ب
14	ج
15	ج
16	ب
17	ج
18	الف
19	ج
20	د
21	د
22	ب
23	ج
24	الف
25	د
26	ب
27	ج
28	ب
29	الف
30	ب

۱- هدف اصلی از انجام عملیات در یک سازمان چیست؟

۱. ایجاد یک محصول منحصر به فرد
۲. انجام یک خدمت جدید
۳. بقای کسب و کار
۴. گزینه الف و ج

۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه
۲. مدیریت یکپارچگی
۳. مدیریت محدوده
۴. مدیریت زمان

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد پراکندگی
۲. رویکرد بالا - پایین
۳. رویکرد پایین - بالا
۴. رویکرد قیاسی

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی
۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علی و معلولی
۴. وابستگی های خارجی

۵- علت عدم اتمام یک پروژه مطابق اهداف پیش بینی شده زمان، هزینه و محدوده چیست؟

۱. عدم قطعیت
۲. محدودیت منابع
۳. محدودیت ذینفعان
۴. گزینه الف و ب

۶- کدامیک از نرم افزارهای ذیل اطلاعات پروژه های مختلف را یکپارچه می کند؟

۱. مدیریت پروژه سازمانی
۲. سیستم اطلاعات مدیریت پروژه
۳. آنالیز یکپارچگی پروژه
۴. مدیریت اطلاعات منابع

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع
۲. تسطیح منابع
۳. کنترل منابع
۴. تجهیز منابع

۸- انجام تضمین کیفیت پروژه به کدامیک از گروه های فرایندی مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. برنامه ریزی
۲. اجرایی
۳. پایش و کنترل
۴. اختتامی

۹- هدف نهایی روش شش سیگما دستیابی به کمتر از در هر یک میلیون مورد است.

۱. ۳/۴ خطا ۲. ۳۴ خطا ۳. ۴/۳ خطا ۴. ۴۳ خطا

۱۰- تئوری X و تئوری Y مک گرگور به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه مربوط می گردد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت کیفیت ۴. مدیریت منابع انسانی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متاثر از فعالیت های آن را، به اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه ۲. سرمایه گذاران پروژه ۳. مشتریان پروژه ۴. حامیان پروژه

۱۲- یکی از تکنیک هایی است که برای موازنه میان هزینه و زمان انجام یک فعالیت بکار می رود.

۱. نمودار پراکندگی ۲. شکست ۳. مونت کارلو ۴. پیگیری سریع

۱۳- در کدامیک از رویکردهای ذیل از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. رویکرد بالا - پایین ۲. رویکرد پایین - بالا ۳. رویکرد علی و معلولی ۴. رویکرد قیاسی

۱۴- تکنیکی است که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی، برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاشت ذهنی ۲. دلفی ۳. فیش بن ۴. شکست

۱۵- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی ۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای آغازین ۴. فرایندهای اختتامی

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری ۲. هزینه تملک ۳. هزینه خرابی ۴. هزینه ارزیابی

۱۷- کدامیک از تکنیک ها یا فرایندهای ذیل بر بهره وری تیم پروژه تمرکز دارد؟

۱. تکنیک پیگیری سریع
۲. تکنیک موج غلطان
۳. فرایند یکپارچه منطقی
۴. تکنیک سه نقطه ای

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. ایجاد ساختار شکست کار
۳. تعریف محدوده
۴. برآورد منابع محدوده

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. شش سیگما
۳. زنجیره بحرانی
۴. گزینه های الف و ب

۲۰- در کدامیک از پیمان های ذیل ، خریداران پروژه با کمترین ریسک مواجه هستند؟

۱. پیمان قیمت ثابت
۲. پیمان با باز پرداخت هزینه
۳. پیمان زمان و مواد
۴. پیمان قیمت گذاری واحد

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

۱. انحراف محدوده
۲. تجزیه محدوده
۳. خزش محدوده
۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از تکنیک ها یا روش های ذیل شامل بافرهایی می شود که از تاریخ اتمام پروژه حمایت می کند؟

۱. پیگیری سریع
۲. شکست
۳. زنجیره بحرانی
۴. نمودار گانت

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام
۲. ایشیکاوا
۳. پراکندگی
۴. همه موارد

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان
۲. اختتام پیمان
۳. کنترل عملکرد
۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد.

۱. فرایندهای اجرایی
۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای برنامه ریزی
۴. فرایندهای اختتامی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده
۲. تشبیت محدوده
۳. خط مبنای محدوده
۴. سند محدوده

۲۷- درخواست طرح پیشنهادی (RFP) از خروجی های کدام فرایند می باشد؟

۱. برنامه ریزی منابع انسانی
۲. برنامه ریزی پیمان
۳. برنامه ریزی محدوده
۴. برنامه ریزی کیفیت

۲۸- در کدامیک از تئوری های ذیل بین عامل های انگیزشی و عامل های بهداشتی تمایز وجود دارد؟

۱. سلسله مراتب مازلو
۲. تئوری مک کلاند
۳. تئوری پارکینسون
۴. تئوری هرزبرگ

۲۹- فرایند بهبود پنج مرحله ای (DMAIC) در شش سیگما بیانگر چیست؟

۱. برنامه ریزی، تحلیل، اجرا، کنترل و اختتام
۲. برنامه ریزی، پایش، تحلیل، اجرا و مستند سازی
۳. تعریف مسئله، سنجش، تحلیل، بهبود و کنترل
۴. تعریف مسئله، تحلیل، برنامه ریزی، اجرا و کنترل

۳۰- مهمترین مزیت تکنیک شکست چیست؟

۱. کاهش هزینه اتمام پروژه
۲. کاهش ریسک پروژه
۳. کاهش زمان اتمام پروژه
۴. کاهش محدوده پروژه

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	ب
3	الف
4	ب
5	د
6	الف
7	ب
8	ب
9	الف
10	د
11	الف
12	ب
13	د
14	الف
15	د
16	ب
17	ج
18	د
19	د
20	الف
21	ج
22	ج
23	ب
24	ج
25	ب
26	ب
27	ب
28	د
29	ج
30	ج

۱- مهمترین ابزار برای تثبیت محدوده چیست؟

۱. تدارکات ۲. بازرسی ۳. ساختار شکست کار ۴. بیانیه محدوده

۲- کدامیک از موارد ذیل جزو حوزه های کمکی دانش مدیریت پروژه می باشند؟

۱. مدیریت ریسک ۲. مدیریت محدوده ۳. مدیریت کیفیت ۴. گزینه ب و ج

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد نگاشت ذهنی ۳. رویکرد تجمعی ۴. رویکرد پایین - بالا

۴- دلیل اصلی عدم اتمام پروژه ها مطابق با اهداف پیش بینی شده در چیست؟

۱. محدودیت منابع ۲. تنوع ارتباطات ۳. تنوع ذینفعان ۴. تنوع ریسک

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- فرایند اختتام پیمان مربوط به کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت یکپارچگی ۲. مدیریت زمان ۳. مدیریت تدارکات ۴. مدیریت محدوده

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- کدامیک از گزینه های ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت محدوده نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. پراکندگی محدوده ۴. تایید محدوده

۹- طراحی آزمایشات یک تکنیک است که به تشخیص متغیرهایی که بیشترین تاثیر را در خروجی کلی یک فرایند دارند، کمک می کند

۱. مونت کارلو ۲. برنامه ریزی کیفی ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- قابلیت عملکرد یک محصول به شکل مورد انتظار تحت شرایط عادی را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. کارایی ۲. بازدهی ۳. اطمینان پذیری ۴. بازخورد محصول

۱۱- مزاد تخصیص یکی از انواع معارضات پروژه می باشد.

۱. هزینه ۲. منابع ۳. ریسک ۴. زمان

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. پارتو
۳. شکست
۴. پیگیری سریع

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. رویداد
۲. مایل استون
۳. فاز کاری
۴. بسته کاری

۱۴- اجرای موازی فعالیت هایی است که در حالت عادی باید به توالی خاصی انجام پذیرند.

۱. پیگیری سریع
۲. مایل استون
۳. موج غلطان
۴. فرایند

۱۵- کدامیک از گزینه های ذیل جزو انواع اصلی پیمان ها نمی باشد؟

۱. پیمان با قیمت ثابت
۲. پیمان با بازپرداخت هزینه
۳. پیمان با بازپرداخت تاخیری
۴. پیمان زمان و مواد

۱۶- تصمیم گیری درباره برون سپاری پروژه در ضمن کدامیک از فرایندهای ذیل انجام می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی پیمان
۲. برنامه ریزی خرید و تامین
۳. انتخاب فروشندگان
۴. اداره پیمان

۱۷- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت
۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی
۴. فیزیولوژیکی

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت منابع انسانی پروژه نمی باشد؟

۱. جذب اعضای تیم پروژه
۲. ایجاد تیم پروژه
۳. حل تعارضات تیم پروژه
۴. برنامه ریزی منابع انسانی

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل فیش بن
۳. زنجیره بحرانی
۴. تحلیل پارکینسون

۲۰- کدامیک از موارد ذیل جزو ورودی های اولیه برای ایجاد ساختار شکست کار پروژه می باشد؟

۱. ساختار سازمانی
۲. منشور پروژه
۳. برنامه تدارکات پروژه
۴. طرح مدیریت پروژه

۲۱- مقدار زمانی است که یک فعالیت می تواند به تاخیر بیافتد، بدون اینکه زودترین تاریخ شروع فعالیت هایی که بلافاصله پس از آن می آیند به تاخیر افتد.

۱. شناوری جمعی ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. بافر

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اتمام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل و ضمانت خرید ۲. برنامه ریزی خرید و تامین

۳. مدیریت پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- کدامیک از فرایندهای ذیل شامل دریافت تاییدیه محصولات و خدمات نهایی از مشتری یا ذینفع می باشد؟

۱. پایش و کنترل ۲. اجرایی ۳. برنامه ریزی ۴. اتمام

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بیانیه محدوده ۲. موافقتنامه محدوده ۳. خط مبنای محدوده ۴. تثبیت محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل جزو مشخصات مدیران پروژه کارآمد نمی باشد؟

۱. از لحاظ فنی قابل رقابت هستند ۲. قاطع هستند

۳. مطیع محض مدیریت ارشد سازمان می باشند ۴. محرک های قوی هستند

۲۸- تکنیک برتری برای نمایش توالی فعالیت های یک پروژه می باشند.

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. دیاگرام های شبکه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. برآورد هزینه فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها

۳. ایجاد زمانبندی ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- اساس و پایه برنامه ریزی و مدیریت زمانبندی، هزینه، منابع و تغییرات یک پروژه را شکل می دهد.

۱. نمونه گیری آماری ۲. ساختار شکست کار ۳. شش سیگما ۴. مدیریت پرتفولیو

نمبر سوال	ياسخ صحيح
1	ب
2	الف
3	ج
4	الف
5	الف
6	ج
7	ب
8	ج
9	ب
10	ج
11	ب
12	ب
13	د
14	الف
15	ج
16	ب
17	ج
18	ج
19	الف
20	د
21	ب
22	ب
23	ج
24	الف
25	د
26	د
27	ج
28	د
29	الف
30	ب

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. کیفیت ۳. زمان ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت کیفیت
۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت تدارکات

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی ۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علت و معلولی ۴. وابستگی های خارجی

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- کدامیک از گزینه های ذیل مسئولیت هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه را درون یک سازمان بر عهده دارد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر طرح و برنامه
۳. دفتر مدیریت و برنامه ریزی ۴. دفتر پروژه های راهبردی

۷- تکنیکی که جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تأخیر در زمان انجام فعالیت ها مورد استفاده قرار می گیرد چه نامیده می شود؟

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تأخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

۱. پیگیری سریع ۲. فرجه تغذیه کننده ۳. شناوری آزاد ۴. شناوری مستقل

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از ۳/۴ خطا در هر یک میلیون مورد است.

۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۱. امنیت ۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی (کسب احترام) ۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متأثر از فعالیت های آن را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. ذینفعان پروژه ۲. سرمایه گذاران پروژه ۳. مشتریان پروژه ۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی ۲. شکست
۳. موج غلطان ۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

۱. منحصر بفرد بودن ۲. قطعیت داشتن ۳. نیازمندی به منابع ۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند چه نام دارد؟

۱. نگاشت ذهنی ۲. دلفی ۳. فیش بن ۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرآیندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

۱. برنامه ریزی محدوده ۲. تعریف محدوده ۳. کنترل محدوده ۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزء هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری ۲. هزینه بهره برداری ۳. هزینه خرابی ۴. هزینه ارزیابی

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. بسته کاری
۲. مایل استون
۳. فرآیند
۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی گروه فرآیندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه
۲. ساختار شکست کار
۳. تعیین انحرافات فنی و مالی
۴. تعیین سبد پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو
۲. تحلیل مورفی
۳. زنجیره بحرانی
۴. پراکندگی

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرآیندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت
۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی
۴. کنترل زمانبندی

۲۱- تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه را چه می نامند؟

۱. انحراف محدوده
۲. تجزیه محدوده
۳. خزش محدوده
۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تأثیر را بر فرآیند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه
۲. مدیریت یکپارچگی
۳. مدیریت محدوده
۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام
۲. پارتو
۳. ایشیکاوا
۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان
۲. اختتام پیمان
۳. تسویه حساب پیمان
۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده در کدامیک از گروه فرایندهای پروژه قرار می گیرند؟

۱. آغازین
۲. اختتامی
۳. برنامه ریزی
۴. پایش و کنترل

۲۶- در کدام روش، از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. نگاشت ذهنی
۲. رویکرد قیاسی
۳. رویکرد بالا - پایین
۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera
۲. Microsoft Project
۳. Plan view
۴. VPMI

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

۱. بیانیه محدوده
۲. ساختار شکست کار
۳. تثبیت محدوده
۴. تعیین بودجه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها
۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها
۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

۱. PN
۲. PERT
۳. GERT
۴. CPM

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	د
3	ج
4	ب
5	الف
6	الف
7	ب
8	ب
9	ج
10	د
11	الف
12	ج
13	ب
14	الف
15	ب
16	ب
17	ج
18	الف
19	الف
20	ج
21	ج
22	ب
23	ج
24	ج
25	ب
26	ب
27	د
28	الف
29	ج
30	ب